

# prensa **ENERGETICA**

Año 19 - Número 1 - Marzo 2022- CABA, Argentina

**TODO EL OFF THE RECORD**

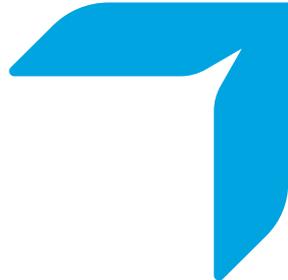
## **LA AGENDA DE LOS CEOS**

Vaca Muerta, transición energética, proyectos offshore, aumentos de tarifas de gas y electricidad, implicancias de la guerra entre Rusia y Ucrania, el mercado laboral, son algunos de los tantos temas que engrosan la lista de la agenda de los CEOS para 2022.



### **EDICION ESPECIAL OIL & GAS**

**LA GUERRA EN UCRANIA DESNUDA LAS DEBILIDADES  
DEL MERCADO ENERGETICO ARGENTINO**



# ESTAMOS AUMENTANDO 60% NUESTRA OFERTA DE GAS

En Pampa Energía invertimos más de 800 millones de dólares para extraer y producir gas natural para toda la Argentina y este año produciremos un 60% más que en 2020. **Porque hoy más que nunca, tenemos que sacar lo que tenemos adentro.**



**YPF cumple 100 años  
impulsando el desarrollo  
productivo de nuestro país.**



**Impulsando lo nuestro**

**EDITOR RESPONSABLE  
Y DIRECCIÓN PERIODÍSTICA:**

**Daniel Barneda**

danielbarneda@prensa-energetica.com

**GERENCIA COMERCIAL:**

**Gastón Salip**

gastonsalip@prensa-energetica.com

**Diseño y Diagramación:**

**Diego Yankelevich**

diegoyankelevich@gmail.com

**Editado en Buenos Aires,**

**República Argentina.**

**Miralla 626- PB 4, (CP 1440),  
teléfono: 4644- 4311, 15-5463-8782.**

**Registro de la propiedad  
intelectual en trámite.**

**Las notas firmadas no necesariamente  
reflejan la opinión del editor.**

**Prohibida su reproducción parcial  
o total (Ley 11.723) –Copyright PE.**

**Prensa Energética es una publicación**

de 

**Prensa Energética en Internet / Rta. digital:  
[http://issuu.com/gsalip/docs/prensa\\_74](http://issuu.com/gsalip/docs/prensa_74)**

**[www.facebook.com/revista\\_prensa\\_energetica](http://www.facebook.com/revista_prensa_energetica)**

**E-mail: / Web**

**danielbarneda@prensa-energetica.com**

**WWW.PRENSA-ENERGETICA.COM**



## Y un día...volvió AOG

**T**ras dos años de pandemia llega la XIII edición de AOG Expo. La cita será del 20 al 23 de marzo en La Rural Predio Ferial y contará con la presencia de las principales empresas operadoras y proveedoras de la industria de los hidrocarburos. Faltan menos de tres meses para el retorno de la Argentina Oil&Gas Expo, el encuentro cumbre de la industria energética, donde se presentarán nuevas propuestas pensadas para todos los profesionales y visitantes del sector.

Organizada por el IPG y Messe Frankfurt y tras el éxito absoluto en 2019, la Exposición Internacional del Petróleo y el Gas vuelve a La Rural en su decimotercera edición y reunirá durante cuatro días a los principales tomadores de decisiones de la industria de los hidrocarburos. Con el 100% de la superficie comercializada, el encuentro es una oportunidad única para generar contactos y nuevos negocios; ponerse al día con las novedades tecnológicas en materia de productos y servicios; conocer las tendencias a futuro del sector; formar parte de un ámbito de debate con profesionales de la industria, y estar al corriente de las últimas novedades mediante las actividades de actualización técnico-académica. Entre las novedades de la XIII edición, se destacan las tecnologías relacionadas con la exploración, producción, distribución, transporte, refinación, elaboración y comercialización. Además,

formarán parte de la muestra compañías de servicios especiales y proveedores de materiales y equipos, entre otras destacadas empresas de la industria. Por otra parte, en cuanto a la oferta académica, este año se desarrollarán las Jornadas sobre gas natural y desarrollo no convencional bajo dos grandes ejes: "Estado actual y perspectivas del gas natural en la Argentina" y "Del piloto a la masificación en el no convencional en la Argentina". El objetivo de las jornadas es intercambiar experiencias, compartir conocimientos y fomentar la innovación en materia de sustentabilidad, cuidado de las personas y del medio ambiente, asuntos prioritarios en la agenda de la industria energética. Además, la AOG Expo contará con un espacio pensado para los nuevos profesionales: la 5ª edición de los #JOG, Jóvenes Oil & Gas. Esta jornada fue diagramada por y para las generaciones de profesionales recién iniciadas en la industria y los estudiantes avanzados interesados en trabajar en el sector.

Permite analizar desde una óptica joven todas las áreas de la industria (upstream, midstream, downstream) y otros puntos claves del sector como las transiciones energéticas, el rol de la sustentabilidad, la inserción laboral y la diversidad en el ámbito del petróleo y el gas. A su vez, contará con una mini-expo con actividades disruptivas especiales para los más jóvenes.



**INSTITUTO ARGENTINO  
DEL PETRÓLEO Y DEL GAS**



## Energía que impulsa a la industria

Estamos presentes en todas las cuencas productivas y llegamos con gas natural a todo el país y la región. Producimos petróleo, GLP, energía eléctrica, renovable y ofrecemos productos y servicios a la industria y estaciones de servicio. Elaboramos combustibles de máxima calidad en la refinería más moderna de Sudamérica.

**DESDE HACE MÁS DE 20 AÑOS INVERTIMOS, INNOVAMOS Y CRECEMOS EN EL PAÍS.**

[PAN-ENERGY.COM](http://PAN-ENERGY.COM)

**Pan American  
ENERGY**

Energía responsable



**SABEMOS QUE NECESITAMOS ENERGÍA  
PARA CRECER. POR ESO, EXPLORAMOS  
Y DESARROLLAMOS NUEVOS RECURSOS  
PARA NUESTRO PAÍS.**

Usamos la innovación y la tecnología para operar de manera responsable, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y limitando los impactos en el medio ambiente.



## EXCELENCIA, INTEGRIDAD Y CREATIVIDAD EN SERVICIOS DE LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO.

### COMPRAS Y CONTRATACIONES

ESPECIALISTAS EN PROCESOS DE  
COMPRAS DE MATERIALES Y  
SERVICIOS.

IMPORTACIÓN DE REPUESTOS PARA  
EQUIPOS DE PERFORACIÓN

DISTRIBUIDOR OFICIAL  
NOV LINEA MISSION

### LOGÍSTICA

FREIGHT FORWARDING PARA CARGA  
GENERAL

EN CONTENEDORES, CARGA SUELTA  
Y A GRANEL.

IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN

OPERADOR DE CARGA DE PROYECTO.

ALMACENAJE Y SERVICIOS A LA  
CARGA.

### O&M SERVICIOS CON PERSONAL

GRILLAS SALARIALES AJUSTADAS A LOS  
CONVENIOS COLECTIVOS DE TRABAJO

BÚSQUEDA Y SELECCIÓN DE PERSONAL

ADMINISTRACIÓN DE PAYROLL

RELACIÓN DIRECTA CON LOS SINDICATOS.  
ASESORAMIENTO LEGAL EN MATERIA DE  
RRHH

### LOGÍSTICA DOMÉSTICA

RECEPCIÓN DE CARGA, LOGÍSTICA,  
TRANSPORTE TERRESTRE, CUSTODIA,  
ALMACENAJE Y GESTIONES PORTUARIAS  
DE CARGAS NACIONALES Y EN PROCESO  
DE IMPORTACIÓN.

### SERVICIOS A PERSONAS

MEET & GREET / VISAS

AMI AGENCIA MARÍTIMA INTERNACIONAL



# PDVSA Argentina, cada vez más cerca del abismo

POR DANIEL BARNEDA (\*)

La extrema fragilidad financiera y económica que exhiben sus empresas subsidiarias, Petrolera del Cono Sur y Fluvialba, no hace más que corroborar la delicada situación que atraviesa la petrolera en Argentina que sigue acumulando deudas y nuevos despidos. La deuda global con la AFIP asciende a \$ 450 millones de pesos.

**H**ace tres años y medio que PDVSA Argentina, - la filial que en 2004, producto del acuerdo entre los ex presidentes Hugo Chávez y Néstor Kirchner,

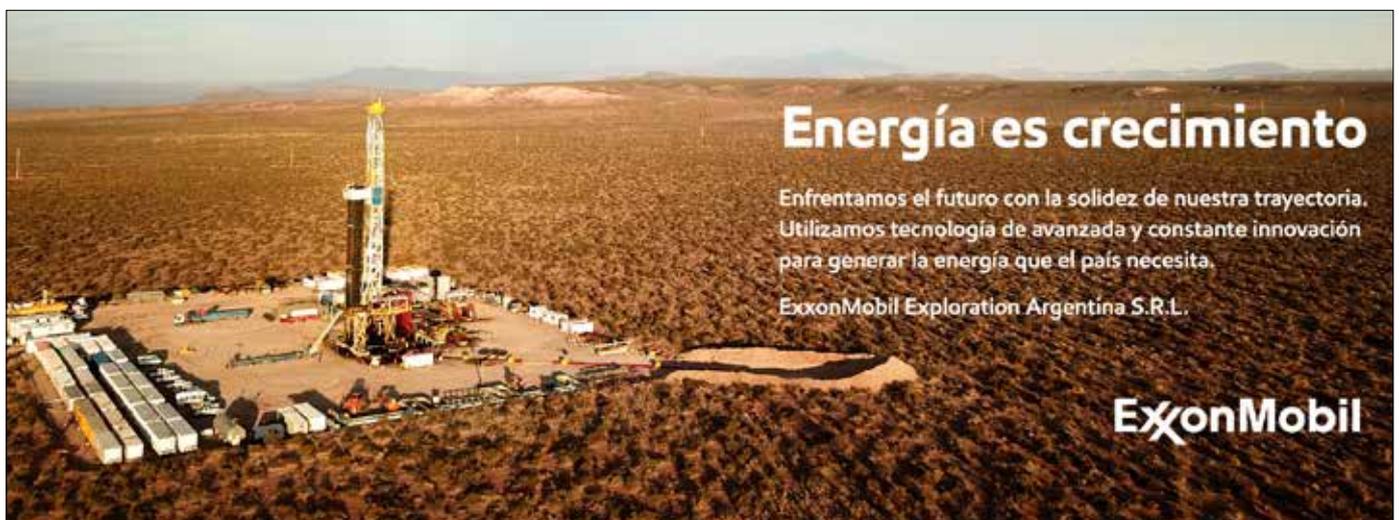
perfilaba ser un jugador de peso en la región- atraviesa una profunda crisis financiera y económica que incluye despidos, salarios atrasados, embargos, juicios laborales, deudas con pro-

veedores, deudas fiscales, previsionales, cargas sociales impagas, alquileres impagos, e intimaciones de la AFIP, entre otras cuestiones.

Pese a las intenciones de la empresa de sortear el blo-

queo económico internacional impuesto a Venezuela, la filial en Argentina sigue sin recursos propios para subsistir y jaqueada por la pandemia.

La empresa continúa in-



mersa en una situación de fragilidad financiera y económica, que a esta altura de los acontecimientos, es difícil entender cómo no ha entrado en proceso de quiebra o convocatoria de acreedores.

La meta parece inalcanzable: sanear las cuentas deficitarias de la petrolera que cargan con un rojo financiero acuciante, incrementado por sus empresas subsidiarias, Petrolera del Cono Sur (PCSA) y Fluvialba.

Para tomar magnitud de la cuestión sólo PCSA le debe al fisco unos \$ 112 millones, Fluvialba casi \$ 300 millones, mientras que PDVSA Argentina le debe a la AFIP \$ 33 millones aproximadamente. Resulta curioso cómo con semejante deuda, la AFIP no ha tomado cartas en el asunto.

En este marco, en el marco de negociaciones con la empresa Fluvialba, la petrolera PDVSA despidió recientemente a 45 trabajadores, (entre embarcados, personal de tierra y administrativos) quienes hicieron un acampe de 48 horas la semana pasada en las puertas de las Embajada de Venezuela en Argentina convocado por el Sindicato de Obreros Marítimos Unidos

(SOMU). Reclaman 20 meses de salarios adeudados, el pago de vacaciones, aguinaldo y aportes previsionales.

En la embajada recibieron un petitorio firmado por el Secretario General de SOMU, Raúl Omar Durdos donde se expresa claramente que “desde el 2019 la empresa no ha cumplido con ninguna de sus obligaciones en materia salarial y tributaria, defraudando día a día a los trabajadores y que la empresa ha despedido a todo su personal, esgrimiendo una serie de causales inoponibles a los créditos laborales pendientes, siendo absolutamente nulos todos los despidos impuestos a la luz de las normas laborales argentinas”.

El Secretario de Relaciones Laborales, Alejandro Vargas, confirmó que se abrió una instancia de conciliación obligatoria dispuesta por el Ministerio de Trabajo y aclaró que mientras dure este proceso quedarían sin efectos los despidos. No obstante, señaló que volverán con el acampe la semana próxima.

“Técnicamente estamos hablando de un cierre definitivo. Claramente la intención de PDVSA Argentina es cerrar la empresa, para

lo cual debería pagar las indemnizaciones, pero eso no ocurrió. De hecho, nos enteramos del despido de los compañeros cuando estábamos reunidos con los directivos de PDVSA. Imagínese como terminó esa reunión”, explica. Y sentencia: “Es una empresa vaciada obligada a quebrar”.

Los gremialistas advierten que “esta situación es el desenlace de un vaciamiento sistemático por parte de algunos funcionarios de Fluvialba y PDVSA y que no se va a permitir que los trabajadores paguen los platos rotos. En nuestro país los trabajadores tienen derechos, y no solo los vamos a defender, los haremos cumplir con todo el peso de la Ley”.

El principal argumento que esgrime la petrolera venezolana, que hoy preside Carlos Corredor, es que la falta de liquidez se debe a las consecuencias del bloqueo económico internacional que estaría afectando a sus filiales y empresas mixtas.

Sin embargo, desde el gremio SOMU advierten que actualmente estaría ingresando dinero a través de la empresa Intermandatos SRL, cuya cabeza principal

es el abogado Franco Bindi, de estrechos vínculos con el chavismo y el kirchnerismo. Esta empresa oficiaría de intermediaria entre Caracas y Buenos Aires.

Ante la falta de un plan concreto, y sin plazos para recuperar financieramente a la compañía, hoy continuaría el extraño flujo de dólares, ampliando la modalidad de pago a los empleados a través de transferencias a cuentas por cajeros automáticos y autoservicios a algunos de los empleados considerados estratégicos para la petrolera. Pero cobran algunos, no todos.

Según la opinión de algunos empleados, la operación figuraría como un depósito en efectivo y no como liquidación de haberes, del mismo modo -afirman- que no reconocen a las empresas que efectúan las transferencias. En situaciones normales el dinero debería salir de una cuenta de la empresa empleadora y transferirse a la cuenta sueldo del empleado. ■

(\*) ESTA NOTA FUE PUBLICADA POR EL SUPLEMENTO DE ENERGÍA E+ DEL DIARIO LA MAÑANA DE NEUQUÉN



¿Querés conocer más sobre cómo ahorrar energía, hacer una huerta en tu casa, o aprender a reciclar?

Entrá en [www.cuidemosnuestrosrecursos.com](http://www.cuidemosnuestrosrecursos.com) el portal que hicimos para que aprendas a cuidar el planeta y cuidarte a vos.

[f](https://www.facebook.com/naturgy) [i](https://www.instagram.com/naturgy) [y](https://www.youtube.com/naturgy) [t](https://www.tiktok.com/naturgy)

[naturgy.com.ar](http://naturgy.com.ar)

Naturgy



# Inversión offshore VS ecologismo ideológico

POR DANIEL BARNEDA (\*)

Mientras los ambientalistas y algunos sectores políticos hablan de contaminación, desde el sector privado aseguran que los permisos ambientales otorgados en esta etapa de prospección, no reflejan riesgos de consideración y argumentan que la exploración en el mar es segura desde hace 50 años.

**A**plaudido por algunos y cuestionado por otros, el proyecto de Equinor en sociedad con YPF y SHELL que apunta a la exploración offshore de las áreas CAN 100, CAN 108 y CAN 114, ubicadas en la Cuenca Argentina Norte, y que ya cuenta con la Declaración de Impacto Ambiental por parte del Estado Nacional, pone en blanco sobre negro ciertas aristas de un tipo de inversión que se viene llevando a cabo en la Argentina hace más de 50 años, y que jamás tuvo consecuencias negativas desde el punto de vista ecológico.

Consultado por LM, Daniel Monta-

mat, consultor y ex presidente de YPF, considera que el proyecto off-shore de relevamiento sísmico proviene de una licitación transparente de la gestión anterior que fue convocante de empresas internacionales y nacionales y que representa una inversión comprometida de 740 millones de dólares.

“Equinor (Ex Statoil) una de las adjudicadas, con mayor experiencia en exploración y producción en aguas profundas, inició en el 2020 la solicitud de permiso ambiental para iniciar su investigación en la plataforma argentina. Su presentación siguió todo un proceso que involucró audiencias públicas

y que demostró que las tareas en cuestión no implicaban daño ambiental. Pero hay un ecologismo ideológico que aprovecha la democracia polarizada que estamos sufriendo para plantear “o” disyuntivas invocando la representación de grupos de interés”, explica.

Desde la mirada del ex Secretario de Energía de la Nación “no es pesca o exploración en el off-shore”. Ambas pueden convivir en el marco de un desarrollo sustentable.

“Es pesca y exploración para develar el misterio de nuestra plataforma continental y las expectativas de que haya o no petróleo de explotación comercial sobre todo en la zona del talud continental. No quiero repetir razones o argumentos ya conocidos sobre la necesaria convivencia de actividades productivas generadoras de desarrollo y empleo en una Argentina estancada y con inflación crónica”, sostiene.

Para Gerardo Rabinovich, Vicepresidente del Instituto Argentino de la



wintershall dea

# FOCUS ON GAS. FOCUS ON THE FUTURE.

Manteniendo nuestro compromiso desde hace más de 40 años en la Argentina, es momento de un cambio. Empecemos juntos este nuevo capítulo.

Conocé más sobre nuestros proyectos en Argentina en la expo AOG 2022.

Visitanos en nuestro stand o en  
[www.wintershalldea.com](http://www.wintershalldea.com)



Energía General Mosconi (IAE), los permisos ambientales otorgados en esta etapa de prospección no reflejan riesgos ambientales de consideración, ya que Equinor explicó satisfactoriamente su plan de mitigación de posibles impactos en la Audiencia Pública realizada oportunamente.

El especialista aseguró que la política petrolera exploratoria nacional se puede calificar como una política de Estado, desde que el gobierno anterior convocó a empresas internacionales a presentar ofertas para explorar el mar Argentino, adjudicó una serie de permisos de exploración que el actual gobierno decidió continuar con la licencia otorgada al consorcio liderado por la empresa noruega Equinor.

“Esta etapa exploratoria, que se realiza a unos 300 kilómetros de la costa, consiste en la adquisición de datos

por métodos indirectos de la geología y la probabilidad de la existencia de hidrocarburos en el área. No afecta a la industria pesquera nacional ni a la biología marina, y reafirma la soberanía nacional sobre nuestra plataforma continental. Por otra parte, genera una actividad económica notable en los puertos de la costa de Buenos Aires, en particular Mar del Plata, que deberá hacer punta en el manejo de la logística de abastecimiento a los tripulantes de la embarcación”, amplía.

Y señala que “no menos de cinco años pasarán antes de que conozcamos los resultados y si estos justifican tomar la decisión de avanzar en el conocimiento de esta geología”.

Sobre los reclamos de algunas organizaciones ecologistas manifestó: “Son prematuras, excesivas e injustificadas las alarmas que algunos colectivos ambien-

talistas han difundido y sería perjudicial detener esta actividad en esta etapa”.

Esta línea de pensamiento es compartida por Daniel Kokogian, geólogo de destacada trayectoria en el sector.

“Hace 50 años que hay actividad exploratoria en la plataforma del mar argentino y no hemos tenido ningún episodio de derrame o de impacto negativo medioambiental. En contra de lo que piensa parte de la opinión pública hay pocas actividades económicas, industriales y productivas que hoy tengan el nivel de rigurosidad ambiental de la industria petrolera. Tenemos décadas de exploración petrolera en el mar sin accidentes”, advierte.

En este sentido, Kokogian apunta contra algunos grupos ambientalistas que levantan la bandera la bandera de la ecología y de las energías limpias.

“Agitan fantasmas contra la actividad sísmica sin ningún tipo de argumento o sustento. O acaso, ¿dónde está el daño ambiental en estos últimos 50 años en el mar argentino? Estos son los mismos grupos que se oponían a la construcción de la papelera de Bosnia y que llegaron hasta cerrar las fronteras y hacer piquetes en el puente internacional de Fray Bentos. ¿Dónde estás los peces muertos en el río Uruguay y el daño causado a las poblaciones ribereñas? Claramente es un tema político”, subraya el empresario.

El offshore argentino tiene una densidad exploratoria baja a muy baja, salvo la zona de Cuenca Austral donde existe producción y hace algunas décadas.

Con excepción de Tierra del Fuego donde se produce hidrocarburos en el mar hace ya varios años, nunca se ha detectado roca madre o generadora en la plataforma argentina ni en la década del 60 cuando YPF exploró en las Cuencas del Salado y del Colorado, ni en los 90 con el Plan Argentina en la Península de Valdés o en la Cuenca San Julián.

“Por eso- explica Kokogian- la estrategia por ahora apunta a realizar tareas de sísmica en el talud continental a más de 300 km de la costa, y según los resultados obtenidos se decidirá si se justifica hacer un pozo exploratorio o no. Ya que para que sea rentable tiene que ser algo gigantesco que amerite una inversión de gran escala”. ■

ESTA NOTA FUE PUBLICADA POR EL SUPLENTO DE ENERGÍA E+ DEL DIARIO LA MARIANA DE NEUQUÉN



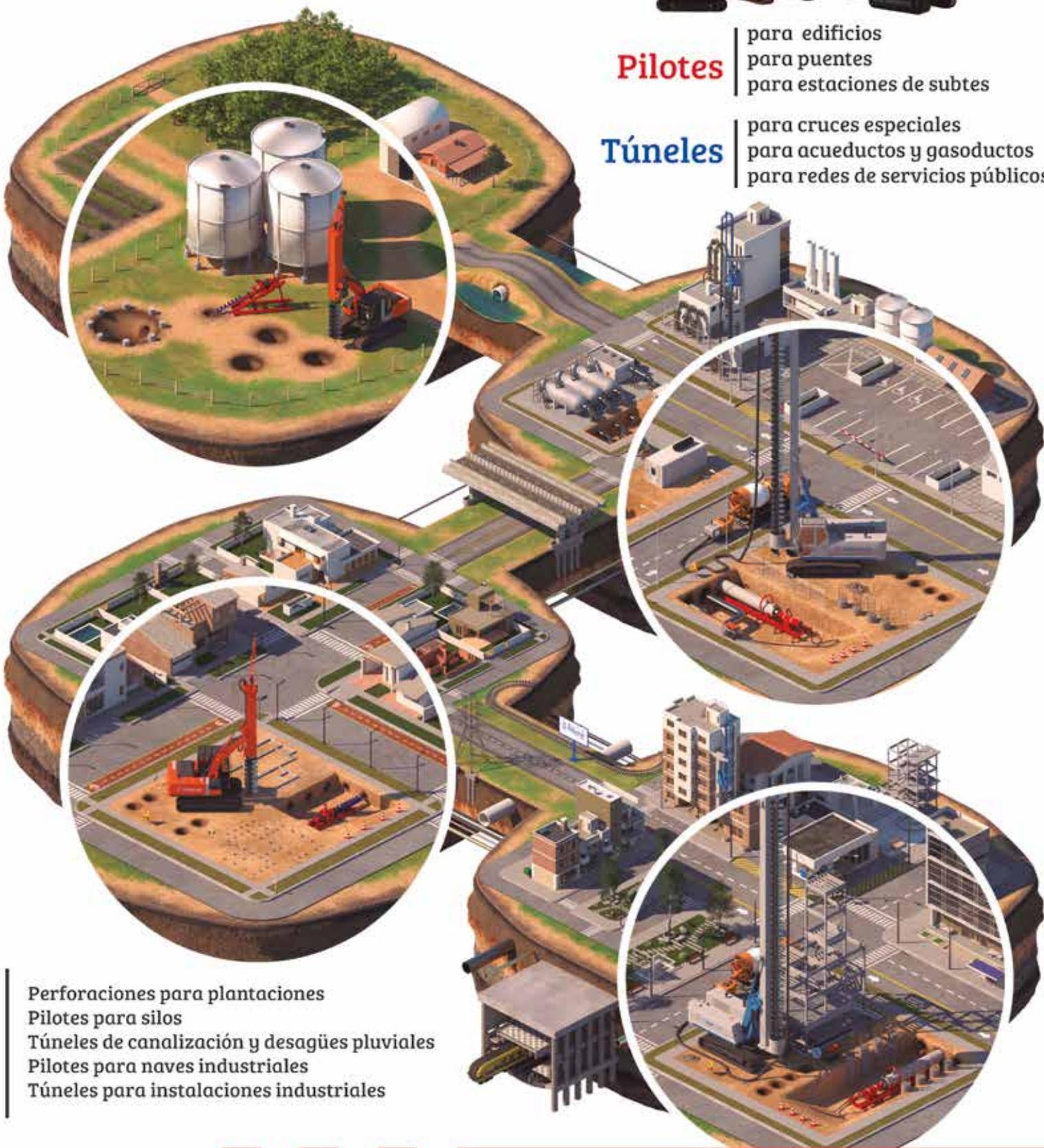
# JUAN CARLOS PIERANTONI

PILOTES Y TÚNELES



**Pilotes** para edificios  
para puentes  
para estaciones de subtes

**Túneles** para cruces especiales  
para acueductos y gasoductos  
para redes de servicios públicos



Perforaciones para plantaciones  
Pilotes para silos  
Túneles de canalización y desagües pluviales  
Pilotes para naves industriales  
Túneles para instalaciones industriales



[www.pilotesytuneles.com.ar](http://www.pilotesytuneles.com.ar)

9 de Julio 657 (2138) Carcarañá - Santa Fe - H. Yrigoyen 723 Piso 6 Of. 46 (1086) C.F. Buenos Aires  
00-54 (0341) 494 1598 / 0401 - [presupuestos@pilotesytuneles.com.ar](mailto:presupuestos@pilotesytuneles.com.ar)



# La guerra en Ucrania y su impacto energético

“A las restricciones logísticas de la producción local para evacuar más gas no convencional de Vaca Muerta se le suman las incertidumbres macroeconómicas de una industria entrampada en el corto plazo, que reinvierte flujos de las operaciones locales y que tiene bloqueado el acceso al mercado de capitales”.

POR DANIEL MONTAMAT (EX SECRETARIO DE ENERGÍA-EX PRESIDENTE DE YPF)

**T**odavía no sabemos si la invasión rusa a Ucrania puede derivar en un conflicto bélico generalizado y extendido en el tiempo. Si el conflicto queda localizado a la región invadida y es acotado en el tiempo, el trastorno que experimentan los mercados de commodities tenderá a aplacarse con el paso de los días y la normalización de las transacciones. Caso contrario, las alzas de los precios de las materias primas y la salida de capitales del mundo emergente (flight to quality) va a acentuarse y a retroalimentarse.

Por el lado de los granos, la Argentina sale favorecida. Ucrania ocupa el primer lugar en el mundo en exportaciones de girasol y aceite de girasol, el segundo lugar en el mundo en la producción de cebada y el cuarto en exportaciones de ese grano. Es el tercer mayor productor y cuarto mayor exportador de

maíz en el mundo. Es el octavo exportador de trigo en el mundo. Estas y otras producciones primarias ucranianas quedan restringidas por la duración y extensión del conflicto. Los precios agrícolas van a ser sensibles a este shock negativo de oferta. Todo un desafío para el potencial productivo agropecuario del país.

Pero la balanza energética argentina el año pasado fue negativa (importamos más de los que exportamos) y las noticias del impacto de la guerra sobre la cotización del crudo (pasó los 100 dólares por barril) y los precios spot del GNL (tocaron los 46 dólares el MMBTU en el mercado europeo) dejan sabor agridulce. Es cierto que estamos exportando más crudo y ese negocio se beneficia por las nuevas señales de precios; pero también es cierto que este año vamos a tener que importar

más barcos de GNL (alrededor de 70 respecto a los 56 del año pasado).

Los 56 del 2021 se importaron a un precio promedio de de 8.33 dólares el MMBTU y se estimaba que los de este año se importarían a un valor promedio de 25 dólares el MMBTU. Sobre la base de esa información la factura de las importaciones de gas por barco hubiera aumentado unos 2800 millones de dólares respecto al año anterior. ¿A cuánto se puede ir ahora si hay que rehacer los cálculos tomando un promedio de 30/35 dólares el MMBTU? La mayor importación de GNL se concentra en invierno porque Bolivia nos va a exportar lo menos que pueda (Brasil, ya sin contrato, ahora le ofrece un mercado que compite con los precios de importación extravagantes de este contexto de incertidumbre), y porque la econo-

mía argentina, aún estancada, va a demandar más gas que el año anterior (crecimiento de arrastre estadístico).

Tampoco prevemos mayor reacción de la oferta doméstica de gas. A las restricciones logísticas de la producción local para evacuar más gas no convencional de Vaca Muerta se le suman las incertidumbres macroeconómicas de una industria entrampada en el corto plazo, que reinvierte flujos de las operaciones locales y que tiene bloqueado el acceso al mercado de capitales. El déficit energético y las cotizaciones de guerra que reflejan el crudo y el gas en el mundo tampoco son una buena noticia para la paz administrada entre productores petroleros y refinadores de productos para el mercado argentino. El divorcio de los precios domésticos del crudo y de los productos finales respecto a

las referencias internacionales se agiganta. Los productores no integrados pujan para exportar todo el crudo posible aprovechando las nuevas referencias internacionales, y los productores integrados reciben presiones para seguir subsidiando (subsidio económico todavía sin impacto presupuestario) el crudo local de manera de mantener márgenes aguas abajo que permitan sostener el atraso de precios de los combustibles en surtidor respecto a los precios de los combustibles importados.

El blend promedio de nafta y gasoil en las estaciones de servicio ya se trataba un 30% por debajo en promedio de la paridad de importación de esos refinados antes del conflicto. Los desajustes y distorsiones que introducen las nuevas referencias internacionales requieren replanteos en la cadena de valor donde los precios finales en surtidor van a tener nuevos retoques. La contracara de forzar lo que está para que siga, puede derivar en menos inversiones, desabastecimiento en algunos puntos de la cadena de suministro, y mayores im-

portaciones de combustibles a los precios internacionales que queremos ignorar.

Es lamentable que en estos años hayamos vuelto a entrapar el sector energético en el corto plazo. Las restricciones de gas en Europa y los precios de guerra del gas y el petróleo abren oportunidades de negocio a la petroquímica argentina inimaginables unos años atrás. Descartábamos la posibilidad de acceder al mercado del GNL, pero ahora Europa está obligada a cortar el cordón umbilical con el gas ruso (40% de sus importaciones tienen ese origen). Proyectos antes inviables ahora deben ser revaluados.

Pero el presente nos acusa. Tanto sumar corto plazo, pagamos las consecuencias con una doble factura: una, la relacionada al daño emergente de tener que pagar carísimo el gas importado que podríamos haber desarrollado nosotros en un contexto de economía estable y reglas predecibles; otra, la que contabiliza el lucro cesante de oportunidades de negocios que se pierden por no haber desarrollado todo el potencial hidrocarburífero con que contamos. ■



## ESCENARIO COMPLICADO

Daniel Dreizzen, Director de Energía de Ecolatina también avizora un panorama complicado, pero ese sentido diferencia dos grandes cuestiones que está relacionado con el incremento de los commodities.

Lo negativo, es que “la invasión a Ucrania no va a pasar desapercibida para Argentina, especialmente en el precio internacional del GNL. Este año se importaron U\$S 1.000 dólares a U\$S 8 MBTU. Hoy, ese precio está en U\$S 40. El año pasado Argentina registró un déficit en su balanza comercial ener-

gética de \$ 1700 millones de dólares, pero este año esa cifra treparía a los U\$S 4.000 millones”, señaló a este medio.

Y advirtió que “hoy el país podría ser un gran exportador de gas porque el recurso está en Vaca Muerta y en grandes cantidades, pero la falta de infraestructura y de inversión ha convertido este escenario en un problema, en lugar de una oportunidad”.

Lo positivo, según admitió, es que “el aumento del precio internacional del crudo va a favorecer el clima de negocios y de inversiones a nivel local”.

**Conexión satelital  
sin límites geográficos.**

**S Servicio Satelital**

f @ y in  
satelital.com.ar



# Argentina y la oportunidad perdida

El sector energético argentino debe ser parte de la solución y no del problema para enfrentar la coyuntura internacional. Y para que ello suceda la salida obligada es la inversión y la mayor producción local.

PABLO BESMEDRISNIK, DIRECTOR DE INVENÓMICA

La Argentina tiene recurrentes problemas de balanza de pagos. En el 2022 esa situación está llegando a un punto álgido, que ya supo conocer: hoy depende de un acuerdo con el FMI para no caer nuevamente en default.

En ese contexto, la volatilidad de los precios de los bienes primarios juega un rol central, generando (en el caso de los commodities agrícolas) o consumiendo (energía por estos años) divisas.

El proceso de recuperación fuerte, aunque todavía insuficiente de la Argentina de 2021 y el más leve del 2022 se da en una situación macroeconómica decididamente desbalanceada.

El crecimiento, paradójicamente, exacerba ese desbalance a nivel general y particularmente en el sector

energético. Las inversiones en la producción hidrocarbúrica no convencional son insuficientes para compensar la declinación del convencional, las redes de transporte no se engrosaron, y el consumo sigue aumentando por la tasa de crecimiento y acicateado por precios irrisorios. Todo eso se traduce en mayores subsidios y escases. Más desequilibrio.

La irrupción militar de Rusia en Ucrania tiene algunas consecuencias indefinidas, pero otras muy claras. Aumentará la presión al alza del precio del gas y el petróleo, y aquellos países que no alcanzan la autosuficiencia sufrirán consecuencias en sus balances de pagos y en sus cuentas fiscales, lesionando el crecimiento económico. Ese será el caso de la Argentina. Y es parti-

cularmente grave cuando los subsidios a la energía y la inflación son centrales para cuadrar la planificación económica con las necesidades financieras en plena negociación con el acreedor estrella, el FMI.

El marco macroeconómico inestable conspiró para el crecimiento fuerte del sector petrolero y gasífero argentino, y está muy lejos de su real potencial. Por otro lado, la crisis bélica y el déficit comercial incremental en 2022, mostrará la vulnerabilidad argentina ante los ciclos económicos globales y su limitada capacidad de anticipación de sus políticas públicas.

El sector energético argentino debe ser parte de la solución y no del problema para enfrentar la coyuntura internacional. Y para que ello

sucediera la salida obligada es la inversión y la mayor producción local, alejando lo máximo posible el escenario fácil de la importación que expone a la economía a un riesgo inaceptable, tal como sucede con la actual situación bélica.

La economía argentina evidencia una volatilidad notable en sus variables centrales como para darse el lujo de no tener aún un plan definido tanto a nivel macroeconómico como para el sector energético. Con volatilidad alta y sin plan, los privados eligen inversiones de corto plazo.

Asumirán que la Argentina es un país riesgoso y por lo tanto procurarán invertir en activos de fácil salida y con altas tasas de retorno. La conclusión es un déficit ingente y una exposición alta al ciclo económico y de precios global. ■



# Servicios de Protección a medida de la Industria Energética



## Seguridad Especializada

- Capacitación y formación específica de nuestros Guardias para trabajar en la industria.
- Control de ingresos y egresos.
- Cuidado del medioambiente.
- Vinculación con las comunidades.



## Seguridad Mobile

Rondas de patrullas para verificar y controlar las instalaciones de extensos kilómetros.



## Seguridad Electrónica

Soluciones de Video: Permiten a nuestros clientes contar con el registro de las imágenes frente a eventualidades, e incluso la verificación de procesos críticos.



## Consultoría y Análisis de Riesgos

Desarrollamos planes específicos para la industria, con el objeto de presentar propuestas bajo el marco legal aplicable que minimicen los riesgos que pueden afectar al negocio.

# Luces y sombras para Argentina

La disrupción que se puede producir en los mercados mundiales de la energía será de una magnitud acorde con el hecho que Rusia es el segundo productor de gas y el tercero de petróleo del mundo contando con las mayores reservas de gas y las terceras de petróleo.

POR JORGE FERIOLI, EX PRESIDENTE DEL PETROLERA SAN JORGE, DEL IPG Y DEL CACME

**E**l ataque y posterior invasión de Ucrania por parte de Rusia constituye la mayor amenaza a la paz mundial desde el final de la segunda guerra con imprevisibles consecuencias tanto geopolíticas y militares como económicas e ideológicas.

La disrupción que se puede producir en los mercados mundiales de la energía será de una magnitud acorde con el hecho que Rusia es el segundo productor de gas y el tercero de petróleo del mundo contando con las mayores reservas de gas y las terceras de petróleo.

Por otro lado Ucrania además de los muy importantes recursos minerales cuenta con los terceros de shale gas en Europa pero su mayor impacto en la actual crisis provendrá del hecho que su territorio se encuentra literalmente atravesado por una red de ocho gasoductos que unen los yacimientos gasíferos de Siberia Occidental con Europa Occidental.

Si tenemos en cuenta que



JORGE FERIOLI

los ucranianos tienen una larga historia luchando heroicamente por su derecho a ser un estado independiente frente a diversos intentos de dominio soviético es altamente probable que de prosperar la actual invasión y ocupación rusa esa lucha se entable nuevamente y en ese caso la red de gasoductos se verá seriamente amenazada en su integridad afectando el abastecimiento a la EU, Turquía y Asia.

Todo esto nos lleva a concluir que el desbalance entre la oferta y la demanda puede llegar a tener un muy importante impacto en los precios tanto del gas como del petróleo que puede ser muy prolongado en el tiempo.

Los mercados internacionales se pueden ver enfrentados con subas de precios de la energía impensadas como está ocurriendo en estos momentos (LNG 46 usd/MMBTU- Brent 100usd del barril y futuros de 125 usd) lo que constituye una real amenaza para la recuperación de la economía global.

Desde el punto de vista de la Argentina este escenario nos presenta un panorama de sombras y luces.

Para la actual situación económica y fundamentalmente de las finanzas públicas no podría ser más inoportuna esta brusca disrupción de los mercados agravando aún más lo que ya era un muy serio problema.

Pero frente a esta seria amenaza se nos presenta una gran oportunidad.

Este aumento de precios no hace más que valorizar más que significativamente nuestros recursos y reservas tanto de gas como de petróleo haciendo que,



fundamentalmente, Vaca Muerta pueda llegar a convertirse en el recurso que nos permita acelerar el saneamiento de nuestras finanzas.

Para que esto ocurra hay que hacer lo que hace tiempo sabemos que debemos hacer pero no hacemos, que no es otra cosa que crear las condiciones de previsibilidad en las regulaciones de todo orden para facilitar la toma de decisiones de aquellos que con sus inversiones puedan monetizar esos enor-

mes recursos.

Debemos recordar también que como consecuencia de los desarrollos de estos yacimientos el Estado recibe ingresos a través de los royalties, impuestos diversos, tasas, etc, que son del orden del doble de la utilidad de los inversores, sin asumir riesgo alguno.

Como siempre se dijo todo esto requiere tener una política de estado que fije las diferentes condiciones bajo las cuales se desarrollaran estas inversiones

de manera que puedan atravesar distintos gobiernos manteniendo su estabilidad.

Ahora bien, ¿por qué esto que fue una quimera desde hace décadas ahora sí debería lograrse?

Por un par de razones; la primera por que este accionar de Rusia asegura, por varias cuestiones geopolíticas, que estos altos precios de la energía crearán una ventana de oportunidad para encarar la monetización de estos vitales recursos.

La segunda razón, por cierto no menos importante, es que el problema a solucionar es de una trascendencia enorme por que implica cambiarles drásticamente el futuro a las próximas generaciones.

Ambas razones deberían ser mas que suficientes para que quienes puedan hacer esto posible, como son los políticos, empresarios, sindicatos depongan barreras ideológicas e intereses personales en pos de un logro de tanta magnitud. ■



**EL COMPLEJO INDUSTRIAL QUE FABRICA, PROVEE Y EJECUTA GRANDES MONTAJES DE AISLACIÓN**  
 Florida 274 2º piso. C.A.B.A - (011) 4326-0062  
 Ruta 7 Km 70 Lujan - (02323) 420422  
[www.incaaislaciones.com.ar](http://www.incaaislaciones.com.ar)

## Andamios



 **Certificado de conformidad**  
**Nº 67-31300**  
 Este producto está certificado bajo las normas:  
 UNE- EN 12810- 1  
 UNE- EN 12811- 1

## Aislaciones Térmicas



Somos fabricantes de Lana Mineral con certificación ISO 9001 2015

- Lana mineral
- Perлита expandida
- Panelería modular
- Poliestireno
- Foam glass
- Colchonetas desmontables
- Poliuretano
- Fire proofing
- Spray de lana mineral



# Empresas: protagonismo de inversores locales en operaciones de compra y venta

Se registraron 68 transacciones representando una suba del 8% con relación al año pasado. En América latina se produjo un crecimiento del 43%, en tanto que en el mundo fue del 47%.

**D**e acuerdo con informe anual realizado por el equipo de Deal Advisory & Strategy de KPMG Argentina, el mercado de compra y venta (M&A) de empresas en la Argentina cerró con un total de 68 transacciones durante 2021 representando una suba del 8% en comparación con lo registrado en 2020.

Este magro crecimiento post pandemia está condicionado por las restricciones cambiarias y desequilibrios macroeconómicos del país, y contrasta con la fuerte recuperación de transacciones de M&A que se observaron a nivel global y Latinoamérica, donde el volumen creció 43% y 47% respectivamente, con relación al año 2020.

“Está probado que en los ciclos de restricciones cambiarias en la Argentina no sólo se produce una reducción en el número de transacciones de M&A sino que, además, hay un cambio en el perfil de compradores y vendedores. Asimismo, las negociaciones se complejizan porque se amplía la brecha de expectativas de compradores y vendedores. Tecnología, Medios y Telecomunicacio-

nes (TMT) y Energía y Recursos Naturales fueron los sectores más activos el año pasado al reunir entre ambos la mitad de las transacciones relevadas”, opina Andrea Oteiza, Socia a cargo de Deal Advisory KPMG Argentina.

Analizando le serie histórica de Argentina de M&A se observa que el pico de transacciones fue en 2011 con 178, luego comienza un período de declinación hasta llegar a las 61 transacciones en 2016, recuperándose en 2017 al sumar 132 para entrar después en un ciclo a la baja que se mantiene hasta 2021. Otro rasgo a destacar es que la mayoría de las operaciones fueron motorizadas por empresas de origen nacional (39) contra las de origen internacional (29).

Tecnología, Medios y Telecomunicaciones (TMT) y Energía y Recursos Naturales fueron los sectores más activos en 2021 al reunir entre ambos la mitad de las transacciones relevadas. El primero de ellos se caracterizó por adquisiciones de compañías tecnológicas locales de alto valor agregado por parte de compradores internacionales. En el segundo, predomi-



naron las inversiones para el desarrollo de los yacimientos de litio y algunas transacciones en exploración y producción de hidrocarburos.

Para Federico Díaz Ascué, Director-Head de M&A KPMG Argentina, otro de los rasgos que caracterizó la actividad de M&A durante 2021, tal como había ocurrido también en 2020, fue el protagonismo de inversores nacionales.

“Los grupos económicos locales, habituados a la volatilidad argentina y con mayor tolerancia al riesgo local, realizaron adquisiciones en diversos sectores, aprovechando la salida de compañías internacionales. Por otra parte, filiales de empresas internacionales,

que tienen limitado el acceso al mercado de divisas para el giro de dividendos a sus matrices y acumulan disponibilidades en moneda local, evalúan oportunidades para realizar adquisiciones estratégicas. Si bien el 60% de las adquisiciones fueron realizadas por grupos locales, el análisis cambia sustancialmente si se analiza por sector. Mientras que en Energía y Recursos Naturales la participación de los grupos nacionales fue sólo del 24%, y en TMT del 35%, en el resto de los sectores los grupos argentinos ocuparon un rol protagónico (75% en mercados de consumo, y entre el 90% y 100% para el resto de los sectores)”, señaló. ■

# Protección de cables e-loop<sup>®</sup>

Cuatro piezas moldeadas por inyección como cuerpo interior... atornilladas entre si y sujetas al cable de tracción

Protectores exteriores que absorben los impactos... protegen la cadena portacables y los cables

Eslabones de cadena sujetos al cable de tracción de alta resistencia de fibra de plástico... con una carga de tracción admisible de 50 kN

Cables integrados a elementos de conexiones de acero...

e-loop cada dos eslabones: más ligero, más económico, también aumenta la protección de los cables

Accesorios e-loop: ruedas debajo del e-loop para facilitar el movimiento en el suelo

# Transición energética, tiempos de incertidumbre

LAS NOTICIAS SOBRE LA VIABILIDAD DEL PROYECTO OFF SHORE EN LAS COSTAS MARPLATENSES REAVIVÓ EL DEBATE SOBRE LA TAN MENTADA TRANSICIÓN ENERGÉTICA QUE HOY APARECE COMO UNA OPORTUNIDAD DE LARGO PLAZO. NO OBSTANTE, LA FALTA DE UN PLAN ENERGÉTICO NACIONAL Y DE FINANCIAMIENTO HARÍA AÚN MÁS LARGO ESE CAMINO DE “LOS FÓSILES” A LAS ENERGÍAS LIMPIAS.



POR DANIEL BARNEDA (\*)

“Argentina no va a dejar de depender de los combustibles fósiles en su matriz energética. Es impensable un escenario donde la producción sea 100% de energías limpias que es muy costosa y en muchos casos como en Europa han pasado del furor de las renovables a tener que importar gas desde

Rusia como un manotón de ahogado”.

No es una frase arrojada al azar. Es la expresión que comparten en off algunos expertos y empresarios que conocen la diferencia entre ser y parecer. Y de lo importante que implica para cualquier economía del mundo el desarrollo sustentable de

la industria hidrocarburífera.

En un contexto adverso con una economía volátil y sin un horizonte de inversiones en el corto o mediano plazo, Roberto Kozulj, Profesor Titular de la UNRN - experto en energía, considera que la pandemia ha desatado un renovado énfasis acerca del cambio climático y, por lo tanto, ha señalado la necesidad de acelerar la transición energética hacia escenarios de cero emisiones para los años 2050-2060.

“A nadie escapa que esta circunstancia compuesta por dos fotografías, una actual y otra hacia el final en 30 o 40 años, requiere del guion de “la película” y ésta dependerá de cada país. Aunque la Argentina da cuenta de solo 0,6% del total de emisiones de carbono, ha adherido con gran entusiasmo a emprender su propia transición, pero también a colaborar con este proyecto a escala global y así lo proclama”, resalta.

Sin duda detrás de ello, para Kozulj existen dos tipos de motivación. Por un lado, la afinidad discursiva con los sectores políticos del mundo que pregonan la urgente necesidad de acelerar el cambio de paradigma energético y tecno-socio productivo; y por el otro, la necesidad de atraer inversiones extranjeras, tarea que se asume es más fácil si ellas se hallan vinculadas con acciones que buscan reducir las emisiones de carbono e incrementar la producción “verde”.

No obstante, según el especialista no sólo hay que tener en cuenta el papel fundamental que jugaría Vaca Muerta en este proceso de transición, sino que además es crucial incursionar en la industria del hidrógeno en todas sus formas, aunque mejor si se trata de hidrógeno verde, como en el caso del proyecto de Fortescue en la provincia de Río Negro - donde su finalidad sería producir amoníaco verde para la exportación. También habló sobre la posibilidad de incursionar en la producción local de vehículos eléctricos y de otras modalidades de electromovilidad.

Desde el Instituto Argentino Mosconi advierten que el escenario es aún más complejo.

“La renegociación de la deuda exter-

na, y las perspectivas de presentación de un programa económico plurianual, en el marco de un eventual acuerdo con el Fondo Monetario Internacional genera incertidumbre en las decisiones de inversión, y muy especialmente en los proyectos de largo plazo que requieren acuerdos políticos prolongados para que las decisiones se puedan materializar”, aseguran desde esa entidad.

Está claro que en Argentina existe interés en desarrollar proyectos que aún no están maduros como la explotación de litio, o la producción de hidrógeno verde.

Sin embargo, para las autoridades del IAE, desde el punto de vista del interés público estos proyectos deben demostrar su factibilidad técnica, ambiental, económica y financiera antes que se decida iniciar su construcción y que se puedan asignar recursos públicos que son escasos y necesarios también en otros sectores de la economía.

“La transición energética aparece

como una oportunidad de largo plazo en el desarrollo de tecnología nacional y la generación de empleo, pero para avanzar en este camino el Estado debe elaborar y presentar un Plan Energético Nacional con horizonte al 2030, y una estrategia de largo plazo que le permita cumplir con el compromiso asumido ante la comunidad internacional de ser carbono neutral en 2050”, sostienen los expertos de ese organismo privado.

Aníbal Mellano, ex Director del Instituto del Gas y del Petróleo de la UBA, define la transición energética como el pasaje entre dos o más fuentes de energía, la salida de una fuente, el desarrollo de nuevas tecnologías de generación, la reducción o eliminación de los efectos contaminantes de una fuente. En definitiva, no existe una transición energética sino varias, dependiendo del rumbo de partida y las perspectivas científicas, tecnológicas, ideológicas y económicas.

“Estamos en medio de una transición energética porque hay tecnologías cada vez más económicas y menos contaminantes-agrega Mellano-. Porque hay potencias económicas que carecen de suficientes hidrocarburos, y les conviene apurar desarrollos tecnológicos para formas alternativas de generación eléctrica. La propia Shell, a partir de aquella década del 80, viene investigando acerca de las nuevas tecnologías para generación y almacenamiento de energía. Para Shell, la transición energética comenzó hace casi 40 años”.

Y concluye: “En dos años la transición energética, política y culturalmente se instaló en la cabeza de mucha gente. Ya no tiene vuelta atrás. Pero, como pasa aún hoy con el carbón, nadie puede decir cómo ni cuánto tiempo llevará realmente”. ■

(\*) ESPECIAL PARA LM, SUPLEMENTO DE ENERGÍA E+



# EL APOORTE DE LAS MYPYMES A LA INDUSTRIA OIL & GAS

**En conjunto, las 7.734 MiPyMEs proveedoras empleadoras crearon empleos para más de 220.000 trabajadores y trabajadoras en 2020, con remuneraciones que duplican las del promedio de la economía. Detalles del Documento del Centro de Estudios para la Producción XXI y del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.**

**E**l sector hidrocarburífero es muy relevante en la estructura productiva argentina por varias razones. En primer lugar, su contribución directa al valor agregado bruto del conjunto de la economía promedió el 3,3% en el período 2016-2021.<sup>1</sup> En segundo orden, se trata de la actividad con el mayor efecto multiplicador de toda la economía (5,1 empleos indirectos por 1 empleo directo), lo que equivaldría a más de 325.000 puestos de trabajo indirectos (habida cuenta de unos 65.000 puestos directos).

En tercer lugar, se trata de un sector altamente formalizado, con más del 95% de su empleo directo formal.

En la misma dirección, presenta los mayores salarios de la economía, junto a la minería metalífera. Asimismo, se trata de una actividad federal, con fuerte despliegue fuera del AMBA (particularmente en provincias patagónicas). Además de su contribución a la actividad y al empleo, el sector hidrocarburífero es clave también en el balance externo de la economía: particularmente a principios de la década de los 2010, fue una rama muy demandante de divisas, lo cual explica al menos en parte el freno que sufrió la actividad económica en su conjunto a partir del año 2011. Si bien fue marcadamente deficitario en la primera mitad de la década pasada, en los últimos años el desbalance externo del sector se redujo, tanto por una menor demanda (crisis económica) como por el auge de la producción no convencional, principalmente en Vaca Muerta. Las perspectivas para los próximos años son promisorias, con un potencial exportador muy relevante que podría jugar a favor de la disponibilidad de divisas del conjunto de la economía.

El análisis forma parte del documento “Características de las PyMEs proveedoras de la cadena de petróleo y gas”, redactado por el Centro de Estudios para la Producción y el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

En este informe se analizaron algunas características de las MiPyMEs proveedoras de la cadena del petróleo y gas. De acuerdo a información provista por AFIP a través de la Factura de Crédito

Electrónica MiPyMEs, las grandes firmas petroleras tuvieron un total de casi 10.000 empresas proveedoras en el período junio del 2019 a mayo del 2021 de las cuales 7.734 son MiPyMEs empleadoras, que en 2020 ocuparon a más de 220.000 trabajadoras y trabajadores.

Gran parte de esas firmas se nuclea en regiones industrializadas (como la zona Centro, principalmente el corredor Buenos Aires - Rosario - Córdoba), CABA (en donde operan administrativamente diversas firmas y, a su vez, se concentra el grueso de las firmas proveedoras de servicios basados en conocimiento) y las propias provincias petroleras (mayormente las patagónicas).

Esto último es un dato relevante ya que muestra que la actividad hidrocarburífera, lejos de ser un enclave sin encadenamientos con otros actores locales, puede traccionar no solo sobre proveedores nacionales sino también provinciales. Ciudades como Mendoza, Tucumán, Salta, Bahía Blanca o Mar del Plata también son relevantes en cuanto a los proveedores del sector.

Las MiPyMEs proveedoras del sector hidrocarburífero presentan relativamente elevadas capacidades productivas al ser más antiguas, más exportadoras y de mayor escala relativa que el conjunto de las MiPyMEs. Esto podría interpretarse como que las grandes empresas suelen ser más exigentes en ciertos estándares que el resto y, por tanto, demandan bienes y servicios más sofisticados y de mayor calidad

que la media. Este dato va en línea con los resultados de la Encuesta Nacional de Empleo e Innovación (ENDEI) de 2014-2016, en donde las empresas manufactureras proveedoras de las grandes firmas son de mayor productividad relativa que las que son proveedoras de otras PyMEs o venden al consumidor final.

En materia sectorial,- explica el informe- las industrias intensivas en ingeniería (principalmente, las metal-mecánicas) ganan peso considerable dentro de las que son proveedoras del sector hidrocarburífero.

De acuerdo a diversos estudios estas ramas suelen ser de alta intensidad relativa en I+D, en tecnología y en empleo calificado. Asimismo, esto va en línea con el hecho de que los salarios de las MiPyMEs proveedoras son mayores a los del resto de las MiPyMEs.

En tanto, en materia del género del decisor/a de la empresa, las firmas proveedoras son ligeramente más masculin-

nizadas que la media, lo cual en parte se debe al mayor peso relativo de la industria manufacturera en general y las intensivas en ingeniería -más masculinizadas que la media industrial- en particular. Ahora bien, al mirar la composición de la nómina de trabajadores, se observa que apenas el 23% de las asalariadas son mujeres, lo cual se debe a que las empresas de mayor tamaño (que explican un mayor porcentaje del empleo) tienden a darse en ramas muy masculinizadas como por ejemplo la industria o los servicios de apoyo al petróleo.

### CREACIÓN DE EMPLEOS

En conjunto, las 7.734 MiPyMEs proveedoras empleadoras crearon empleos para más de 220.000 trabajadores y trabajadoras en 2020, con remuneraciones que duplican las del promedio de la economía.

Las MiPyMEs manufactureras que son proveedoras de las grandes empre-

sas de petróleo y gas pagan a sus trabajadores y trabajadoras salarios que son un 60% más elevados que el promedio de las MiPyMEs del sector. Por su parte, entre los servicios empresariales, la construcción y el comercio las brechas salariales superan el 80%.

### DESARROLLO EXPORTADOR

El 10% de las micro, pequeñas y medianas empresas que intervienen en la cadena exportadora (756 empresas). Este porcentaje es muy superior al del universo total de MiPyMEs de toda la economía nacional, donde las que venden al exterior representan el 1%. Esto sucede como consecuencia tanto de una mayor participación relativa de firmas de sectores transables (como la industria) y, a su vez, de la mayor productividad relativa.

FUENTE: DOCUMENTO "CARACTERÍSTICAS DE LAS PYMES PROVEEDORAS DE LA CADENA DE PETRÓLEO Y GAS". POR EL CENTRO DE ESTUDIOS PARA LA PRODUCCIÓN XXI Y MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA NACIÓN



# FINVESA

International Freight Forwarder & Customs Broker  
NVOCC

SUMANDO VALOR Y EFICIENCIA A SUS NEGOCIOS

FINVESA LOGÍSTICA S.A.

Cerrito 1320, Piso 12 - Oficina C  
(C1010ABB) CABA Argentina  
Teléfono 54 11 5199 1367 / 5277 4246  
Fax 54 11 5256 8331  
E-mail [rjpf@finvesa.com.ar](mailto:rjpf@finvesa.com.ar)  
[www.finvesa.com.ar](http://www.finvesa.com.ar)





# GENNEIA RATIFICA SU LIDERAZGO EN RENOVABLES

“Todo esto ha sido posible gracias al trabajo de nuestro gran equipo, que gestiona 236 aerogeneradores y 283.320 paneles solares de manera concurrente”, expresó Gustavo Castagnino, Director de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad

**G**enneia lideró nuevamente la generación de energías renovables en el país alcanzando el 18% del mercado total y un 24% de la generación de energía eólica en Argentina. De este modo, se posiciona una vez más como la empresa líder en el sector manteniendo, además, su posición en el Top Ten de generadoras de energías limpias de Sudamérica.

Según datos aportados por la Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico (CAMMESA), durante el 2021, la empresa generó un total de energía renovable, solar y eólica, de 3.300.000 MWh, equivalentes al consumo de más de 900.000 hogares, provenientes de sus 7 parques eólicos y su parque solar.

Así, Genneia ratifica su liderazgo absoluto en generación de energías limpias evitando la emisión de más de 1.400.000 toneladas de dióxido de carbono a la atmósfera.

Octubre fue el mes con mayor generación de energía renovable en 2021, con un registro total de 329.412 MWh.

Asimismo, el Parque Eólico Madryn, el más grande de Argentina, fue el centro operativo de Genneia con mayor registro en un mes, 93.766 MWh.

Además, en el marco de la reconversión de su matriz energética, Genneia redujo un 35% la generación térmica entre el 2020 y 2021, y obtuvo un crecimiento del 19% en generación total de energía limpia durante ese período. De este modo, el 92 % de la energía generada por Genneia es renovable y solo un 8 % proviene de fuentes convencionales.

“Todo esto ha sido posible gracias al trabajo de nuestro gran equipo, que gestiona 236 aerogeneradores y 283.320 paneles solares de manera concurrente. Nuestras operaciones en Rawson, Trelew, Madryn, Chubut Norte, Pomona, Villalonga, Necochea y Ullum, son monitoreadas minuto a minuto desde nuestro Centro de Control de última generación, único en el país”, expresó Gustavo Castagnino, Director de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad de Genneia.

Genneia mantiene su vocación de liderazgo llevando adelante la construc-

ción del nuevo Proyecto Solar Fotovoltaico Sierras de Ullum, que se ubicará en el centro sur de la provincia de San Juan, que tendrá una capacidad instalada nominal estimada en 80 MW, lo que equivale al abastecimiento de 50.000 hogares.

La compañía ha invertido más de 1100 millones de dólares en 18 proyectos renovables en los últimos 4 años y en este nuevo proyecto, suma 60 millones de dólares más, apostando a crecer en el demandante mercado corporativo.

Genneia es la compañía líder en la provisión de soluciones energéticas sustentables en Argentina, alcanzando el 24% de la capacidad instalada de energía eólica del país, lo que la convierte en la número uno del sector y una de las diez generadoras más importantes de Sudamérica.

Con el desarrollo de sus parques eólicos Rawson, Trelew, Madryn, Chubut Norte, Villalonga, Pomona y Necochea, la empresa actualmente cuenta con una potencia de 784 MW en energía eólica; y supera los 866 MW de energía renovable al considerar su parque solar Ullum (82 MW) ubicado en la provincia de San Juan. ■



# INDUMENTARIA PATAGONICA

En todo el mundo IP  
significa Índice de Protección.

Aquí es una marca.



Fuego Repentino | Arco Eléctrico

# Indumentaria ignífuga CERTIFICADA

NFPA 2112. Norma sobre prendas resistentes al fuego para la protección del personal industrial contra exposiciones al fuego de corta duración.

IRAM 3904. Requisitos y métodos de ensayo de materiales y prendas utilizados ante riesgo de exposición al arco eléctrico.



DUPONT

Nomex



**Oficinas centrales & Fabricación:**  
Cnel. Superí 554. La Tablada. Bs As.  
(+5411) 4652-7107 (Líneas rotativas).  
[info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)  
[www.indupat.com.ar](http://www.indupat.com.ar)



**Sucursal Neuquén:**  
JJ Lastra 268. Neuquén. Prov. Neuquén  
(+54299) 447-2523  
[info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)  
[www.indupat.com.ar](http://www.indupat.com.ar)

# EL DESAFÍO DE INVERTIR Y CUBRIR LOS COSTOS OPERATIVOS

POR DANIEL BARNEDA (\*)

EL AUMENTO DE TARIFAS EN LA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA TIENE COMO TELÓN DE FONDO UN ESCENARIO SIGNADO POR CONGELAMIENTO DE TARIFAS; CALIDAD DE SERVICIO CON SENDEROS DE EXIGENCIA, PERO MENORES A LOS VIGENTES EN 2001; PROBLEMAS EN LA FISCALIZACIÓN POR PARTE DEL ENTE REGULADOR; SEÑALES PUNITIVAS INSUFICIENTES, Y ALTA INFLACIÓN.

**S**i hay un momento inoportuno para subir las tarifas eléctricas en la Argentina de hoy, sin duda es éste. Aún persisten en el ánimo social los coletazos de los apagones por los picos de consumo producto de las altas temperaturas que sufrieron miles de usua-

rios en las últimas semanas. Las interrupciones del servicio ante picos de demandas pusieron una y otra vez en los medios el drama del servicio público eléctrico en el AMBA, y es razonablemente presentado como crónica repetida. No así en las provincias, donde la situación es más acotada.

Del lado de las empresas, aseguran que el escenario es bastante crítico. Aseguran que las tarifas están congeladas desde 2019 y apuntan que las tarifas están atrasadas en un 70%, y más aún si la idea del Gobierno es eliminar los subsidios.

Según trascendió, las empresas pedirían un incremento su-

perior al 40% como mínimo, aunque desde el Gobierno solo habilitarían un 20%.

“Con estas tarifas se hace inviable mantener el nivel de inversiones en la operatividad del sistema”, aseguran en off desde una de las distribuidoras.

“Con la pesificación asimétrica derivada de la crisis

Vaca Muerta, Argentina



ESTAMOS DONDE SE CONSTRUYE EL FUTURO

Brindamos soporte a la industria energética argentina para enfrentar los desafíos que presentan las formaciones no convencionales gracias a nuestra infraestructura y experiencia, únicas en el país. Nuestros tubulares están respaldados por innovación constante tanto en el producto como en el servicio, buscando cada día ofrecer soluciones superadoras.

Tenaris

del 2001 y la ruptura de los contratos se empezó en una carencia de ingresos para afrontar inversiones, falta de crédito asequible para el financiamiento de la infraestructura e impulsar a las empresas a afrontar las inversiones con capital propio, pero para eso, hay que pactar la tasa de rendimiento del capital propio, y el reconocimiento de recuperar lo invertido mediante compromisos ineludibles en el futuro que no sea una promesa y deben ser respaldados regulatoriamente- explica un ex funcionario de la Secretaría de Energía-. Motivo del impacto económico, para disminuir el impacto de la devaluación de las tarifas que habían sido pactadas en dólares convertibles a pesos

se congelaron las tarifas. Los costos empezaron a subir y las empresas se sometieron a una negociación contractual para darle una salida al congelamiento tarifario”.

Está claro que en el sector privado nadie quiere quedar expuesto. La decisión del Poder Ejecutivo de convocar a una audiencia para ajustar tarifas es visto como un gesto político positivo, teniendo en cuenta el atraso en el cuadro tarifario vigente.

La pregunta que se hacen algunos expertos es: ¿cómo pretendemos que se invierta, si no se cubren los costos operativos? “La adecuada asignación de costos de distribución es una definición técnica, pero que la política debe permitir”, sostienen.

Para otros especialistas

consultados, “esa adecuación, debe complementarse con la debida señal de penalización, que entre 2002 y 2017 no se aplicó y cuando se la rediseñó en la RTI de 2017 resultó baja y no es señal económica que habilite inversiones ( es apenas 8 veces el valor tarifario en cada categoría). Inútil resolver la cuestión del ingreso de las prestadoras si no se tiene la vara fiscalizatoria ajustada”.

Las provincias, en tanto, con menos recursos, han sido más proclives a “tomar el toro por las astas” y hacer los ajustes de VAD que requieren los sistemas para prestar un servicio “razonablemente”.

“Eso también es praxis política, aun cuando también la asignación de costos no sea técnicamente ortodoxa”,

esgrimió un ex directivo de una de las empresas eléctricas más importante del país.

El inicio de segmentación duró muy poco, por un lado, por decisión del Poder Ejecutivo y por otro porque en realidad no había un subsidio explícito, sino que cada usuario pagaba el cuadro tarifario con una leyenda que decía “factura con subsidio del Estado Nacional”, pero en ningún lado de ella figuraba cual sería la factura para pagar sin el subsidio mediante y a que ítem era aplicable, si a la generación, al transporte o la distribución. ■

(\*) NOTA PUBLICADA EN EL SUPLE DE ENERGIA DE LA MAÑANA DE NEUQUEN

**KPMG**

# La Firma de la Clara Elección

☆ Profesionales multidisciplinarios

**Integridad**

Asesoría

Enfoque especializado por industria

**Compromiso**

Auditoría

**Excelencia**

Nuestros clientes

Legal

🤝 Vasta experiencia como asesores

**Impuestos**

Soluciones innovadoras

**Valor agregado**

**Conocé cómo podemos ayudarte.**  
 > [kpmg.com.ar](http://kpmg.com.ar) > [contactenos@kpmg.com.ar](mailto:contactenos@kpmg.com.ar)

**Seguinos en:**  
 > KPMG Argentina [📷](#) [📺](#) [📺](#) [📺](#) [📺](#) [📺](#)

© 2022 KPMG, una sociedad argentina y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una entidad privada inglesa limitada por garantía que no presta servicios a clientes. Derechos reservados.

iAPG

# A AOG

XIII ARGENTINA OIL&GAS

Exposición Internacional del Petróleo y del Gas

Acreditate  
Online  
[aogexpo.com.ar](http://aogexpo.com.ar)

**20 – 23.3.2022**

La Rural Predio Ferial  
Buenos Aires, Argentina

[www.aogexpo.com.ar](http://www.aogexpo.com.ar)

Organiza:



INSTITUTO ARGENTINO  
DEL PETRÓLEO Y DEL GAS

Realiza:



messe frankfurt

Horario: Domingo a Miércoles de 13 a 20 hs.

Comercializa y Realiza: Messe Frankfurt Argentina - Tel.: +54 11 7078 4800 - e-mail: [aog@argentina.messefrankfurt.com](mailto:aog@argentina.messefrankfurt.com)

# FLOWTE<sup>HDD</sup>EX

Una empresa Argentina

LÍDER EN PERFORACIÓN HORIZONTAL DIRIGIDA

INGENIERÍA – EFICIENCIA – CALIDAD



Av. Córdoba 1856, Piso 7 (C1120AAN) C.A.B.A. – Argentina  
[www.flowtexhdd.com.ar](http://www.flowtexhdd.com.ar) – Tel. (54-11) 4813-5920



# ARBOX, el lugar indicado en el entorno ideal

Con un claro objetivo de abastecer de infraestructura a las pymes dentro de los parques, ARbox construye comunidades. “Las empresas ya no estarán solas, y será su vehículo para evolucionar y pasar a un siguiente nivel”, señala Darío Ramborger, CEO de ARbox Desarrollos.

## ¿Qué es un complejo ARbox?

ARbox, desarrolla complejos de naves premium desde 205m<sup>2</sup>, destinados a uso logístico, industrial, comercial, storage y/o depósito, con opción de materializar entrepisos y oficinas para adaptarse a la operación de cada usuario, con la infraestructura, servicios, y seguridad que garantizan no sólo los complejos en sí, sino que cada uno de ellos está emplazado como bien se indica, en el lugar indicado, puesto que los mismos radican dentro de diferentes parques industriales de la región, con toda la infraestructura adecuada, inversión eficiente en servicios, y seguridad física e industrial que garantizan los parques.

## ¿Cuál es el diferencial respecto de otros depósitos similares? ¿Cuál es la ventaja de estar dentro de uno de los complejos como es ARbox?

El mayor diferencial de nuestros complejos es la funcionalidad, dado que

lo hemos pensado todo. Desde RR CONSTRUCCIONES se ha aplicado toda la tecnología y experiencia disponible para poner en valor naves de calidad, premium, y con un diseño muy bien logrado, siendo un proyecto icónico en Argentina.

## ¿Qué otros complejos se están desarrollando actualmente?

Hemos lanzado los primeros en provincia de Bs. As., ARbox Cardales, que se encuentra en obra dentro del parque industrial Ruta 6, en la zona de Exaltación de la Cruz. Además, se han iniciado las obras para poner en valor ARbox Spegazzini en el nuevo Polo industrial de Spegazzini y ARbox Ezeiza en el Polo Industrial de Ezeiza, ambos en zona sur. También, se han iniciado obras de ARbox Norlog, ubicado en la Plataforma logística Norlog en Tigre. Recientemente hemos lanzado la preventa de naves ARbox

en el parque productivo tecnológico industrial Bariloche, en Río Negro, y ARbox Neuquén, dentro de Río Neuquén Distrito Industrial.

## ¿Desde un punto de vista Logístico cuál cree usted que son ventajas que debería ver el futuro inquilino o propietario de estas naves?

La economía de escala, el pertenecer a una comunidad con objetivos comunes y transformar costos fijos en variables, la seguridad y lo sustentable del proyecto. El futuro usuario sólo deberá pensar cómo producir, almacenar, vender o potenciar su negocio, ya que la infraestructura, servicios y beneficios están todos pensados.

## ¿Qué público se interesó más en el producto?

El producto ha tenido una increíble recepción en el mercado; Entre ellos podemos encontrar pymes impulsa-



la innovación en sistemas constructivos que permitan lograr mayor eficiencia en plazos y costos de obra, sin descuidar la calidad y materializando las obras con diseños modernos. Estos diferenciales, sumado a los dinámicos recursos humanos y trato personalizado del equipo con los clientes, ha llevado a la constructora definitivamente a ser la empresa líder en el segmento de obras de tipo industrial y logístico dentro de los principales parques industriales de la región. “Nuestros mismos clientes nos recomiendan en forma constante, eso no tiene valor tangible y es nuestra mayor satisfacción”, indica Ramborger.

La empresa cuenta con una planta industrial de

ción, más de 35 obras, con presencia en diversos parques industriales de Buenos Aires y el interior del país. Los pisos industriales de las naves, se ejecutan mediante tecnología laser screed, que permiten lograr excelentes niveles de planitud, nivelación y terminación, con incorporación de macrofibras metálicas que otorgan mayor tenacidad y durabilidad al hormigón.

La empresa ha desarrollado obras de gran importancia, como la planta de fertilizantes para la empresa Synertech de 20.000m<sup>2</sup> con una altura de 30m, nave de temperatura controlada de 12.000m<sup>2</sup> para la empresa Bonafide, la nueva planta de Retak en el Parque Industrial Ruta 6 de 11.500m<sup>2</sup> y diversos obras en diferentes

**“EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, RR CONSTRUCCIONES HA DEDICADO RECURSOS EN POS DE LA INNOVACIÓN EN SISTEMAS CONSTRUCTIVOS, QUE LA HA LLEVADO A SER UNA DE LAS CONSTRUCTORAS DE TIPO INDUSTRIAL MÁS PRESTIGIOSAS DEL PAÍS.”**

4.500m<sup>2</sup> en el partido de Tigre a metros del corredor de panamericana KM 27, y 10.000m<sup>2</sup> de depósitos en el parque industrial ruta 6 y polo industrial de Ezeiza respectivamente. Con un amplio y dinámico equipo de profesionales, la constructora desarrolla proyectos llave en mano, brindando soporte y asesoramiento constante para diseñar los proyectos y configuración técnica ideal en cada caso, para luego aplicar tecnología de punta para realizar proyectos de ingeniería de obras civiles, estructuras de acero, instalaciones y oficinas.

RR actualmente se encuentra ejecutando obras en diversas etapas de construc-

parque industrial como Polo Ezeiza, Polo Spegazzini, Sector Industrial Bella Vista, Parque Industrial Quilmes, Plataforma logística Norlog, Parque Industrial Cañuelas, Sector Industrial Gral. Rodríguez, Parque Industrial Buen Ayre, Sector Industrial Planificado Mercedes entre otras zonas del gran buenos aires e interior del país. ■

**DATOS DE CONTACTO:**  
**RR CONSTRUCCIONES SA**  
**RR@RRCONSTRUCCIONESA.COM.AR**  
+5411 5263 0087 INT.117  
**WWW.RRCONSTRUCCIONESA.COM.AR**  
INSTAGRAM: @RRCONSTRUCCIONESA

**ARBOX DESARROLLOS INDUSTRIALES SA**  
**ARBOX@ARBOXDESARROLLOS.COM**  
+54911 6998 7122  
**WWW.ARBOXDESARROLLOS.COM**  
INSTAGRAM: @ARBOX\_DESARROLLOS  
NEUQUEN@ARBOXDESARROLLOS.COM

sadas por la explosión del e-commerce, que consolidarán sus depósitos en AR-box, empresas de logística, importadores, empresas textiles, farmacéuticas y empresa de la cadena de valor de salud, alimenticias, empresas de servicios, empresas con procesos de producción, usuarios que simplemente se adhieren para utilizar las naves como storage y algu-

nos inversores, que vieron la posibilidad de reemplazar su cartera residencial y/o comercial a un segmento que multiplica la renta, con una gran demanda de alquiler.

### **INNOVACIÓN Y EVOLUCIÓN EN CONSTRUCCIÓN**

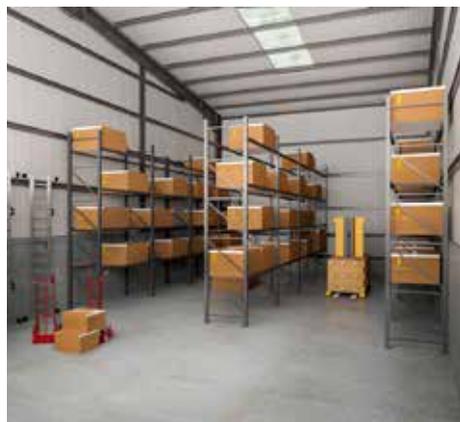
En los últimos años, RR CONSTRUCCIONES ha dedicado recursos en pos de

# ARbox

- + IMÁGEN
- + CALIDAD
- + EVOLUCIÓN



## EL LUGAR INDICADO, EN EL ENTORNO IDEAL



- Complejo de naves configuradas con arquitectura, diseño y funcionalidad.
- Estructura de naves en alma llena de calidad RR y altura 7m.
- Cubiertas sin perforaciones e iluminación natural mediante lucernarios.
- Detalles de categoría con terminaciones en alucobond, celosías de ventilación y paneles traslúcidos de alta prestación.
- Control de acceso automatizado y sistema remoto de cámaras de vigilancia.
- Estacionamientos + playa exterior exclusiva y estacionamientos de cortesía.
- Acceso central y pisos interiores de hormigón H30 de alta resistencia con tecnología láser screed de alta prestación.
- Instalación eléctrica monofónica, trifásica y luces led.
- Red de incendio.
- Sobrecarga en cubierta para posterior instalación de paneles solares.
- Tipología ARI con toilette y office.
- Tipologías flexibles con opcionales de entrepisos y oficinas.

[www.arboxdesarrollos.com](http://www.arboxdesarrollos.com)



**RÍO NEUQUÉN**  
DISTRITO INDUSTRIAL

**INVERSIÓN EFICIENTE EN  
INFRAESTRUCTURA,  
CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS**

**NAVES PREMIUM DESDE 205m2**

**“TUS SOCIOS ESTRATÉGICOS BRINDANDO UNA SOLUCIÓN INTEGRAL  
EN LOS PROCESOS DE COMERCIO EXTERIOR”**

---

**EMPRESAS DE SERVICIOS**

**TJK**

**DESPACHANTE DE ADUANA**



---

**○ IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN    ○ FLETE LOCAL    ○ SOLUCIONES LLAVE EN MANO**

---

**EMPRESAS DE SERVICIOS TJK**

**+54 11 4342 3871 - Defensa 441 - PB Of D - (C1065AAG) Buenos Aires Argentina**

**WWW.EMPRESASDESERVICIOSTJK.COM**



# LA ENCRUCIJADA DE LOS SUBSIDIOS

POR DAVID COHEN, ESPECIALISTA EN TEMAS ENERGÉTICOS

**S**in incursionar en la cuestión geopolítica marco a la que nos referiremos luego, enunciando algunas situaciones que afectan nuestro devenir, nos centraremos inicialmente en la problemática tarifaria que nos convoca. Desde siempre nos inculcaron que éramos un país rico abundante en recursos de todo tipo. Que disponíamos de recursos energéticos para estar autoabastecidos y recursos alimentarios para atender a varias veces nuestra población, además de minerales, además de minerales, litio, oro, y otros. También se nos dijo que el Estado era ineficiente y que el mercado vendría a resolver nuestros problemas.

No obstante ello abonamos los alimentos más caros, e importamos gas en diversos formatos (gas desde Bolivia o GNL) a fin de suplir las carencias locales. Es decir hemos sido incapaces de elaborar políticas permanentes que nos llevaran al autoabastecimiento y consecuente soberanía energética.

Desde el año 2003 hemos comenzado con los subsidios energéticos a productores y consumidores de diversos modos. Que en el caso del gas se concretó con tarifas deprimidas y construyendo centrales de ciclo combinado, estimulando siempre el consumo. Se suma a este escenario el subsidio al transporte aunque en menor proporción.

Este cuadro deriva de la crisis del 2001-2002 con la pesificación de las tarifas originalmente pactadas en pesos-dólares, que derivó en un crecimiento económico, que a su vez estimuló aún más el consumo. Esta medida de coyuntura se transformó en definitiva. Por otra parte la ausencia de inversiones en exploración que ampliase el horizonte de reservas que acompañase este crecimiento de la demanda, se tradujo en la necesidad de importar energía (fundamentalmente gas natural), convirtiéndonos en importadores netos a partir del 2007-2008. Es decir los subsidios a la energía y la importación de energía, se transformaron

de hecho en la política energética. La ausencia de un Plan Estratégico Energético (PEE) derivado de un Proyecto Nacional, derivó de hecho, en la adopción de medidas de corto plazo para resolver las distintas coyunturas, con los consiguientes costos.

Entre ese conjunto de medidas aparece Vaca Muerta como la salvación. Se abandona gradualmente la búsqueda de recursos en los yacimientos convencionales, y las inversiones en emprendimientos hidroeléctricos y centrales nucleares, cuyo costo de generación es sensiblemente menor que el de generación termoeléctrica a partir de energéticos tales como gas o hidrocarburos líquidos.

Es decir teníamos tarifas deprimidas y costos de generación incrementales. Esta situación derivó en la necesidad de recurrir a incrementar el gasto en subsidios. Entre el año 2003 y el año 2021 el gasto en subsidios alcanzó a los 140.000 millones de u\$s, lo cual sumado a lo destinado a importar energía que ascendió a 100.000 millones de u\$s totalizando 240.000 millones de u\$s. Aquí aparece la necesidad de ajustar las tarifas energéticas. Debe tenerse en cuenta que esta negociación de la deuda externa se da en el marco la delicada situación económica de nuestro país con un elevado nivel de pobreza y con sueldos en pesos devaluados, pretendiéndose fijar tarifas en dólares, lo cual debe ser tendido en cuenta a fin de evitar agravar la situación, dado que dichos incrementos pueden exacerbar la inflación, entre otras consecuencias.

A fin de dimensionar la situación, si comparamos lo gastado en subsidios e importar energía con la deuda externa que ascendía a fin del 2021 a 335.000 millones de dólares, vemos la política energética efectivamente concretada asciende al 70 % de la deuda externa. De allí deriva la centralidad en la negociación con el FMI en el ajuste en las tarifas y la eliminación de los subsidios.

Lo que debe quedar claro es que la eliminación de subsidios exigirá un notable incremento de las tarifas, cualquiera sea el método de ajuste,



# #1

**EN RENOVABLES**

Durante 2021 lideramos nuevamente la generación de energías renovables en el país y mantenemos nuestra posición dentro del Top Ten de generadoras de energías limpias de Sudamérica.

**Estamos en constante generación.**

**GENEIA**





que impondrá un esfuerzo enorme a una población ya castigada por la presión impositiva. En importantes sectores de la población el incremento de las tarifas se traducirá en una reducción del consumo, y una posible recesión, además del incremento de los costos de producción y consecuentemente de los precios. Dicho esto debemos señalar que una parte importante de los subsidios fueron recibidos por empresas energéticas productoras y distribuidoras fundamentalmente aquellas que operan en el AMBA.

Por otra parte, los diversos subsidios insertos en los planes de estímulo a la producción no tuvieron su correlato en las inversiones de infraestructura necesarias

para evacuar la producción, orientada a la ampliación del consumo y la exportación del remanente que surge por la estacionalidad del consumo interno. Esto deriva de lo arriba expuesto en lo que hace a la ausencia de un PEE que permitiese programar con la debida antelación las inversiones necesarias que hubiesen evitado las importaciones, abusando de las medidas de corto plazo sin la conexidad necesaria.

Estas inversiones hubiesen evitado la dilapidación de las escasas divisas necesarias para el estímulo a la producción, entre otras necesidades. En lo que hace al ajuste de las tarifas no queda claro que es lo acordado con el FMI ni cuál es

la decisión que finalmente se adoptara, si una segmentación del mercado o si se va a ajustar mediante algún índice salarial. Sin dudas, cualquier decisión al respecto conlleva inequidades cuyo alcance deberá ser tenido en cuenta. Además de las complicaciones operativas cualquiera sea el método adoptado para ajustar las tarifas, se tiene una complicación central y es el precio al cual se importa el GNL, componente importante de la oferta.

Durante el año 2021 el precio abonado fue en promedio fue de 8,33 u\$/MBTU. Actualmente agravada la situación por el conflicto entre Ucrania y Rusia, supongamos que el precio se mantenga en 40

u\$/MBTU, cuál debería ser el ajuste tarifario, no para reducir los subsidios, sino para mantenerlos en el nivel actual y no incrementarlos. Indudablemente la respuesta oscurece cualquier conclusión dado lo oneroso que a la ciudadanía le resultaría afrontar tal compromiso ineludible. Se dificultaría el cumplimiento de reducción del déficit comprometido con el FMI. No hemos hablado aun de la crisis global derivada de la guerra entre Ucrania y Rusia. No es objeto de este trabajo analizar en detalle la cuestión geopolítica de fondo que subyace en este conflicto que influirá en el destino de la humanidad y la estructura de poder actual. ■

Planta Separadora  
Loma La Lata - Neuquén

 **MEGA**  
COMPAÑÍA MEGA S.A.

# AGREGAMOS VALOR A LA ENERGÍA

Líderes en el procesamiento de Gas Natural  
de la Cuenca Neuquina



Compañía Mega S.A.

[www.ciamega.com.ar](http://www.ciamega.com.ar)



# Protección y guiado de cables en equipos de perforación vertical

Las plataformas de perforación móviles en la industria del petróleo y el gas se encuentran entre algunas de las aplicaciones de ingeniería más exigentes.

Sus tubos de perforación pueden pesar hasta 1.000 toneladas y los componentes centrales están expuestos a condiciones extremadamente adversas, como vibraciones, esfuerzos mecánicos irregulares (cargas de impacto y choque) y una fuerte contaminación.

Debido a que funcionan las 24 horas del día, los 7 días de la semana, cualquier tiempo de inactividad no programada genera pérdidas en la disponibilidad y productividad de la plataforma.

igus® ha desarrollado un sistema protección y guiado de cables con diseño exclusivo para servicio pesado llamado e-loop. Consiste en eslabones de cadena portacables individuales, que tienen un cuerpo exterior resistente a los golpes (protector) hecho de espuma de PU y partes internas amigables con los cables fabricadas en polímero de alto rendimiento (denominado igumid).

La cuerda central del e-loop es inastillable, resistente a la intemperie,

flexible y resistente a la corrosión. Los eslabones individuales de la cadena se sujetan al cable de tracción, que está pretensado según la carga de trabajo.

El sistema es adecuado para movimientos tridimensionales y posee una gran capacidad de absorción de fuerzas en todas las direcciones. Esto es muy importante, así como el alivio de tensión efectivo para garantizar el buen funcionamiento del equipo ya que los paquetes de cables pueden alcanzar pesos considerables de 20 a 30 kg/m.

## UN SISTEMA PARA TODOS LOS CABLES

A diferencia de los bucles de servicio, dentro de un sistema e-loop se pueden contener todos los cables que requiera el Top Drive: cables de motor, cables de señal y hastamanguerashidráulicas.

## FÁCIL MANTENIMIENTO, MONTAJE Y DESMONTAJE.

Se utilizan varias conexiones atornilladas y aseguradas entre los elementos del suministro de energía, que evitan que los componentes se suelten y garantizan la confiabilidad operativa. Los soportes

de montaje atornillados también facilitan el montaje y desmontaje del e-loop.

## “TRATADO Y PRUBADO”

Desde su lanzamiento en el año 2019 hasta el día de hoy ya existen 135 sistemas e-loops instalados en todo el mundo. A partir de un test de laboratorio reproduciendo las condiciones adversas en que trabajan estos sistemas, simulando viento y vibraciones, el sistema e-loop ha completado 145.000 carreras dobles, el equivalente a 5 años de trabajo promedio, sin ningún daño ni parada. Tanto el clima a la intemperie como los golpes laterales, los impactos y las vibraciones constantes no han perjudican el funcionamiento de la cadena portacables ni de los cables en su interior.

Además de la tecnología de perforación vertical, también existen otras posibles aplicaciones, por ejemplo en la industria offshore, maquinaria de construcción y energía en tierra y turbinas eólicas ■

BORINTECH SRL – REPRESENTANTE EXCLUSIVO IGUS EN ARGENTINA  
WWW.BORINTECH.COM / TEL: 11 4556-1000  
WHATSAPP: 11 5262-7545

La energía es vida.  
Es una necesidad básica,  
y una fuente de progreso.  
Así, hoy, para contribuir al  
desarrollo sustentable del planeta  
y hacer frente al cambio climático,  
avanzamos, juntos,  
hacia nuevas formas de energía.

**La energía se está reinventando,**  
y el cambio energético también es el nuestro.

Nuestro objetivo es ser un líder mundial  
de la transición energética.

Por eso,

**Total se transforma  
y evoluciona a TotalEnergies.**



**TotalEnergies**

# SISTEMA NEW FLEX®

DESARROLLADO EN ITALIA, ESTE SISTEMA DE MOLDEADO DE BASES DE POLIURETANO PERMITE OBTENER UNA SUELA DE ALTA PERFORMANCE, DE MAYOR GRIP Y GRAN AISLACIÓN TÉRMICA.



**E**l sistema New Flex®, desarrollado por la empresa GUSBI, es una tecnología de proceso innovadora para el modelado de bases de poliuretano traslucido. Esta condición nos permite obtener diseños Inyectados directamente al calzado de alta poder de adhesión, excelente definición y una estructura microcelular homogénea favoreciendo la absorción de impactos.

Los ensayos de resistencia al deslizamiento, realizados en los calzados de seguridad confeccionados con esta tecnología, demostraron superar los niveles de exigencia en las distintas superficies con-

templadas por la norma IRAM 3610, obteniendo un alto nivel de protección contra el riesgo de caídas por resbalamientos.

La conformación de una suela de mayor densidad registra una alta solidez a la abrasión, traduciéndose en una mayor vida útil del producto y retardando a su vez el proceso de degradación por hidrólisis. Asimismo la espuma integrada expandida generada durante la formación de poliuretano, le transfiere a las suelas propiedades de aislamiento térmico, que le permite dar respuestas a las exigencias normativas frente a condiciones de calor o frío en las superficies de tránsito.

Una de las ventajas adicionales que nos permite obtener el exclusivo Sistema New Flex a través de la fabricación de poliuretano traslucido en su planta exterior, es la de personalizar las suelas de los calzados como un factor de diferenciación. Por último, es importante tener en claro que esta tecnología, no modifica las características intrínsecas del poliuretano como ser su condición dieléctrica y de resistencia a los hidrocarburos y derivados ■

SECURITY SUPPLY S.A.  
CORONEL SAYOS 2753  
VALENTIN ALSIN, PCIA. DE BUENOS AIRES  
+54 11 4208-1697 / INFO@CALZADOSKAMET.COM.AR

# El gas, un puente hacia el futuro

Brindamos servicios integrados entre la producción y el consumo de gas natural, operando con calidad, confiabilidad y seguridad, preservando el ambiente.

- 
- TRANSPORTE
  - PROCESAMIENTO
  - MIDSTREAM
  - TELECOMUNICACIONES

NUEVO BOTÍN

# ANDINO

*waterproof*



**NEW FLEX**  
TRASLUCIDO



[WWW.KAMET.COM.AR](http://WWW.KAMET.COM.AR)



**KAMET**  
CALZADO de SEGURIDAD